



**Más información**

**Facultad de Enfermería y Fisioterapia Salus Infirmorum**  
c/Gaztambide, 12. 28015 Madrid  
Tel. +34 91 447 72 23 (L a V de 9 a 14h)  
mastergestionsanitaria@salusinfirmorum.es  
www.salusinfirmorum.es

**Servicio de Información al Estudiante**

Universidad Pontificia de Salamanca  
C/Compañía, 5. 37002 Salamanca  
Tel. +34 923 277 150 - Fax. +34 923 277 112  
posgrados.sie@upsa.es  
www.upsa.es

**Colabora**



MÁSTER UNIVERSITARIO EN  
DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE  
INSTITUCIONES SANITARIAS

2ª PROMOCIÓN





**Créditos ECTS: 60**

**Nº de plazas: 50**

**Duración:** Un curso académico, de octubre a junio.

**Lugar:** Campus de Madrid (C/Gaztambide, 12.)

**Calendario:**  
- Sesiones presenciales, dos sábados al mes.

**Horario General**

Sábados de 10.00 a 14.00 horas.

**Metodología Semipresencial:**

**Formación presencial:** formación teórica y mesas redondas.

**Formación online:** plataforma interactiva con recursos multimedia y tutor personal.

**Importes:**

**Precio: 7.500 €**  
( 60 créditos / 125 € el crédito)

**Requisitos:**

Estar en posesión del título universitario de Diplomado/a o Graduado/a, Licenciado, Ingeniería superior o media.

**Solicitud y admisión:**

Para realizar la solicitud es necesaria la presentación de los siguientes documentos:

- Fotocopia compulsada del título universitario diplomado, licenciado o grado en una titulación de Ciencias de la Salud o relacionada con el ámbito de la Gestión.
- Fotocopia del expediente académico.
- Fotocopia del DNI o pasaporte.
- Currículum Vitae.

\* **BOE:**

Resolución 24 de junio de 2016. BOE 6 de julio de 2016.

Valoración favorable por parte de la ACSUCyL, con fecha 23/12/2015.



**Facultad de  
Enfermería y Fisioterapia  
SALUS INFIRMORUM**

C/Gaztambide, 12 - 28015 Madrid

91 447 72 23 (L a V de 9 a 14h)  
mastergestionsanitaria@salusinfirmorum.es  
www.salusinfirmorum.es



La Universidad Pontificia de Salamanca, universidad de la Conferencia Episcopal Española, fue fundada en 1940, aunque hunde sus raíces en el siglo XIII. A lo largo de su historia, la UPSA ha sabido combinar la riqueza de la tradición académica con las nuevas herramientas educativas y formativas. Esta conjunción del saber académico y la apuesta por las nuevas tecnologías convierten a esta Universidad en un claro referente en el panorama nacional e internacional.

En la incesante búsqueda de la calidad y la excelencia académica, la UPSA ha ido adaptándose con gran esfuerzo al nuevo espacio europeo; lo ha hecho con la mirada puesta en el alumnado y en la calidad profesional del profesorado. Para lograr este objetivo, ofrece una formación personalizada e integral, tan atenta a los valores humanos como a las necesidades de la sociedad.

## PRESENTACIÓN

En el Campus de Madrid de la Universidad Pontificia de Salamanca, la Facultad de Enfermería y Fisioterapia Salus Infirmorum, consciente de la necesidad de formar gestores sanitarios y la obligación de profesionalizar la gestión de los servicios sanitarios en el momento actual, oferta un Máster Universitario en Dirección y Gestión de Instituciones Sanitarias, concebido para dotar de estas competencias a profesionales que ya están trabajando o interesados en estas materias, a través de una experiencia teórico práctica adecuadamente supervisada.

El Máster va dirigido a diplomados, licenciados y graduados en alguna disciplina de Ciencias de la Salud u otra disciplina no sanitaria relacionada con la Gestión y a directivos que ya estén trabajando en la Dirección y Gestión de Instituciones Sanitarias y que busquen una formación global desarrollando sus competencias: gerentes, directores médicos y de enfermería, jefes de servicio, directores de centros de salud, etc., que estén interesados en desarrollar su actividad profesional en el ámbito de la gestión de servicios sanitarios.

## SISTEMA DE GARANTÍA DE CALIDAD

Uno de los elementos sobre el que se asienta la construcción del EEES es el del establecimiento de un sistema de garantía de calidad en la Universidad y en los títulos que se imparten en ella. La UPSA mantiene constante esa inquietud, para lo cual ha establecido diversos procedimientos de evaluación con el fin de mejorar, acreditar y certificar su oferta educativa, así como proporcionar elementos de juicio para la toma de decisiones en política universitaria. Semejantes propósitos han sido instrumentalizados desde el año 2002 por el Gabinete Técnico de Calidad, órgano impulsado desde el Rectorado de la UPSA y coordinado por la Comisión de Calidad, de la que forman parte los responsables académicos de todas las titulaciones.

## OBJETIVO GENERAL

Que el estudiante adquiera los conocimientos, habilidades y actitudes necesarias en el campo de la Dirección y Gestión de las Instituciones Sanitarias, para realizar adecuadamente y con garantía de éxito una labor de gestión, asesoramiento y evaluación de este tipo de instituciones, tanto de ámbito público como privado.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Adquirir las competencias (conocimientos, habilidades y actitudes) para realizar una planificación estratégica en los distintos niveles de actuación sanitaria, sabiendo identificar los clientes internos y externos claves y sus comportamientos.
- Capacitar a los alumnos en las competencias que les permitan planificar objetivos y estrategias en la meso y micro gestión, acordes con las directrices de la organización sanitaria.
- Adquirir y reforzar las competencias individuales e interpersonales necesarias e imprescindibles para que el directivo sanitario pueda liderar procesos de cambio y desarrollo de la institución. En definitiva, formar profesionales que sepan cómo gestionar un equipo de personas en un entorno de mejora de la eficiencia y gestión de situaciones de crisis.
- Disponer de las competencias necesarias para gestionar el conocimiento como herramienta estratégica, y de generación de valor añadido en las instituciones sanitarias.
- Adquirir las competencias para gestionar la I+D+i en el sector biosanitario y de promoción de la salud.
- Conocer las herramientas de los sistemas de información, asistenciales y de gestión, y adquirir las competencias para seguir el plan operativo, sabiendo interpretar los indicadores y cuadros de mando, y realizar las acciones correctoras oportunas.
- Adquirir el adecuado conocimiento en materia económico-financiera de las instituciones sanitarias, que le permita la gestión adecuada de las compras y la relación con los proveedores en un entorno competitivo y cambiante.
- Adquirir conocimientos de comunicación y marketing sanitario.
- Adquirir las competencias necesarias para garantizar la calidad de los servicios, mediante la gestión de procesos y sistemas de acreditación.
- Conocer y analizar los fundamentos y modelos de Atención Hospitalaria, Atención Primaria, Urgencias y Emergencias Sanitarias.

## PLAN DE ESTUDIOS

MÓDULOS	MATERIAS	ECTS
<b>MÓDULO I:</b> Política y Sistema Sanitario	1 Los Sistemas Sanitarios	8
	2 Derecho Sanitario y Bioética	
<b>MÓDULO II:</b> Dirección y Gestión Sanitaria	3 La Planificación Sanitaria	14
	4 Gestión de RRHH	
	5 Desarrollo y Evaluación de Competencias Directivas	
	6 Gestión Económica financiera, infraestructura y compras	
<b>MÓDULO III:</b> Comunicación Sanitaria	7 Marketing y Comunicación Sanitaria	6
	8 Sistema de Información Sanitaria	
<b>MÓDULO IV:</b> Gestión de Calidad	9 Gestión de la Calidad Sanitaria, Sistemas de Gestión de la Calidad. La Gestión por Procesos.	3
	10 Tecnologías Sanitarias	
<b>MÓDULO V:</b> Gestión de la Formación y la I+D+i	11 Gestión de la Formación Sanitaria	9
	12 I+D+i Sanitaria	
<b>MÓDULO VI:</b> Gestión de Servicios Sanitarios	13 Gestión Hospitalaria y Especializada	8
	14 Gestión de la Atención Primaria, Urgencias y Emergencias Sanitarias, y Salud Mental	
<b>MÓDULO VII:</b> Practicum	15 Formación práctica externa	6
<b>MÓDULO VIII:</b> Trabajo Fin de Máster	16 Trabajo Fin de Máster	6

## DIRECTORES

**José María Barahona Hortelano**  
Catedrático de Oftalmología de la Universidad de Salamanca

**José María Martínez García**  
Director de New Medical Economics

**Ricardo Ruiz de Adana Pérez**  
Médico de Familia SC Segre  
Ex Jefe de Estudios Agencia Lain Entralgo

## PROFESORADO DEL MÁSTER

M<sup>a</sup> Carmen Abad Luna  
Angélica Alarcón Zahonero  
Margarita Alfonso Jaén  
Carlos Álvarez Jiménez  
Miguel Anaya Valverde  
Mariano Áviles Muñoz  
Fernando Bandrés Moya  
José María Barahona Hortelano  
Laura Barreales Tolosa  
José Miguel Blanco Cisneros  
Lluís Bohigas Santasusagna  
Alfredo Carrato Mena  
Carlos Chamorro Jambina  
Elena Chamorro Rebollo  
M<sup>a</sup> Begoña Coco Martín  
Francisco De la Gala Sánchez  
Ricardo María de Lorenzo Montero  
Alberto De Rosa Torner  
Juan Carlos Duro Martínez  
Elena Fernández Carrascosa  
Carmen Ferrer Arnedo  
Luis Tomás Gallego Morales  
Iván Gandía Monteagudo  
Braulio Garrido Pasadas  
César Gómez Derch  
Corpus Gómez Calderón  
Julio González Bedia  
Clara Grau Corral  
Pedro Guillén García

Carlos Alberto Hermoso de Mena  
M<sup>a</sup> Asunción Hernández Fernández  
Elisa Herrera Fernández  
Fidel Illana Robles  
Marta Inranzo Bañuls  
Inmaculada Concepción Julián Ortega  
Miguel Ángel Julve García  
Fernando Lamata Contada  
Findia Leyva Vera  
Carlos Alberto López Gómez  
José Manuel López Martínez  
Sonia López Palacios  
Javier Maldonado González  
José María Martínez García  
M<sup>a</sup> Ángeles Martínez Huedo  
José Manuel Martínez Martínez  
M<sup>a</sup> Yolanda Martínez Solana  
Julio Ángel Mayol Martínez  
M<sup>a</sup> Arántzazu Menchaca Anduaga  
Tania Menéndez Hevia  
María Miana Ortega  
Jesús Millán Nuñez-Cortés  
Manuel Miranda Mayordomo  
Manuel Molina Muñoz  
Carlos Jesús Moreno Sánchez  
Fernando Mugarza Borque  
César Nombela Cano  
Enrique Palau Beato  
Alberto Pardo Hernández

José María Pérez Arévalo  
Carles Manuel Pérez Pomares  
Ángel Puente Ortés  
Raúl Quintana Alonso  
Regina Revilla Pedreira  
Alberto Rodríguez Balo  
Miguel Ángel Rodríguez Santirso  
Germán Rodríguez Somolinos  
Francisco de Paula Rodríguez Perera  
Luis Rosado Bretón  
Cristina Rüggeberg Moenck  
Ricardo Ruiz de Adana Pérez  
Boi Ruiz i García  
Carlos Rus Palacios  
Ernesto San Francisco León.  
Óscar Sánchez Alonso  
Julio Sánchez Fierro  
Celia Sánchez Ramos  
Marta Sánchez-Celaya del Pozo  
Salvador Sanchís Plaus  
German Seara Aguilar  
Serapio Severiano Peña  
Luis Silva Ponte  
José Francisco Soto Boniel  
Jorge Tello Guijarro  
Luis Truchado Velasco  
Roser Vallés Navarro  
Miguel Ángel Vargas Díaz  
M<sup>a</sup> Isabel Vázquez Calleja

